



**SCHWEIZER  
PERSONAL  
VORSORGE**  
**PREVOYANCE  
PROFESSIONNELLE  
SUISSE**

## Schweizer Personalvorsorge

### Inhaltsverzeichnis des Jahrganges 2025

<b>EDITORIAL</b>	<b>Autor</b>	<b>SPV</b>	<b>Seite</b>
Was für eine schöne Altersvorsorge!	Judith Yenigün-Fischer	1	1
Von der grossen und kleinen Welt	Kaspar Hohler	2	1
Zeichensprache	Claudio Zemp	3	1
Sicher ans Ziel navigieren	Judith Yenigün-Fischer	4	1
Sorgfalt wie im Labor ist gefragt	Judith Yenigün-Fischer	5	1
Freundliche Bots	Claudio Zemp	6	1
Geld wie Heu	Judith Yenigün-Fischer	7	1
Der Schwarm, nicht der Fisch	Kaspar Hohler	8	1
Kurz und klar	Judith Fischer	9	1
Standortbestimmung	Claudio Zemp	10	1
Umstellungen	Kaspar Hohler	11	1
Weiche Faktoren	Claudio Zemp	12	1

### AUS DEM VERLAG

GV des VPS Verlags: Weichenstellungen für die Zukunft

7 4

### AKTUELL

40 Jahre BVG: Volljährig, was nun?	Kaspar Hohler	1	4
vps.epas: Stabile Finanzlage, neue Geschäftsleitung	Kaspar Hohler	1	5
Das ideale Pensionierungsalter	Grafik des Monats	1	6
Tiefe Verankerung in der ÖV-Branche	5 Fragen an Stephan Hunziker	1	7
Dörf's es bitzli meh (oder weniger) sy?	Kommentar von Stephan Keller	1	9
Versicherte und Arbeitgeber zu 1e-Vorsorge	Annabelle Bürkle, Selina Mühlemann	2	4
Effizienzpotenzial	Grafik des Monats	2	11
Eine Rente ist etwas Hervorragendes	5 Fragen an Gabriela Medici	2	12
Hardrock mit AC/DC, TSMC und ASML	Kommentar von Marco Bagutti	2	13
Die Mängel bestehen weiterhin	5 Fragen an Peter Hegglin	3	4
Digitale Stiftungsratswahlen: Höhere Wahlbeteiligung	Jan Wegner	3	5
Verheiratete leben länger	Grafik des Monats	3	8
Zu alt, zu teuer?	Kommentar von Jérôme Cosandey	3	10
Erfolgreiches Jahr 2024	Judith Yenigün-Fischer	4	4
Höhere Lohnersatzrate mit neuem Sparplan	Grafik des Monats	4	7
Neun Elemente für eine erfolgreiche Reform	Fred Siegrist, Erich Wintsch	4	8
Neues Rentenmodell	5 Fragen an Fabian Thommen	4	12
Bund schlägt höhere Besteuerung der Vorsorge vor	Peter Lang	4	13
Nachruf Béatrice Anne Hirzel		4	17
Wettbewerb entschleunigen	Kommentar von Eliane Albisser	4	19
Daniele Rotanzi: Der coole Mathematiker aus dem Maggiatal	Portrait von Claudio Zemp	4	22
Risikofähigkeit und Anlagestrategie	Stephan Meschenmoser	5	4
BVG-Reform dank 6 und 6 AHV-Lohnprozenten?	Kommentar von Stephan Keller	5	9
Handlungsbedarf aus Sicht der Familien	Grafik des Monats	5	12
Swisscanto-Studie: Grosse Ambitionen zahlen sich aus	Heini Dändliker, Iwan Deplazes	6	4
Rückblick: Fachmesse 2. Säule und Vorsorge-Symposium 2025	Grafik des Monats	6	8
Verzinsung auch 2024 über BVG-Minimum	Grafik des Monats	6	12
Neue Gesichter im ASIP-Vorstand	Kaspar Hohler	6	13
Entweder ich finde einen Weg, oder ich baue ihn	5 Fragen an Stefan Muri	6	16
Ohne Pathos durchs Zollchaos	Kommentar von Marco Bagutti	6	17
Carlos Saraiva: Bewegtes Leben zwischen Familie, Cockpit und PK	Judith Yenigün-Fischer	6	20
Risikoorientierte Aufsicht	Laetitia Raboud, David Frauenfelder	7	5
Die berufliche Vorsorge ist viel mehr als das BVG	5 Fragen an Martin Hammele	7	9
Welche Säule leistet für welches Einkommen mehr?	Erich Wintsch	7	10

Rückblick: Fachmesse 2. Säule und Vorsorge-Symposium 2025		7	15
Artikel 46 BVV2: Ausnahmen, Streichung und Reformbedarf		7	22
Was spricht für die Rente?		7	23
Nein zu weiteren Lohnbeitragserhöhungen	Nico Fiore	7	26
Die Säule 3a hat an Bedeutung gewonnen	Grafik des Monats	8	4
Wachsender Zwerg	Kommentar von Brenda Duruz-McEvoy	8	5
Flexible Rentenmodelle sind nicht die Lösung	5 Fragen an Marcel Rumo	8	6
Starke Renditen und Verzinsungen	Grafik des Monats	9	4
Wohlfahrtsstiftung: Zeit für Beratung und Prävention	Kommentar von Eliane Albisser	9	10
Der Stiftungsrat ist verantwortlich für den Datenschutz	Ueli Sutter, Oliver Gmünder	9	12
Risiko Alter dominiert die Sozialleistungen	Interview mit Sven Graber	9	13
Deckungsgrad: in Celsius oder Fahrenheit?	5 Fragen an Nicole Beranek Zanon	9	14
Risikosteuerung als Renditefaktor	Grafik des Monats	10	4
Bilaterale III tangieren auch die berufliche Vorsorge	Kommentar von Stephan Keller	10	9
Die grosse Aufsichtsfusion	Andreas Rothacher, Frank Sikora	10	12
Vier Kuchen	Lukas Müller-Brunner	10	13
ALM: über kurz oder lang?	5 Fragen an Roger Tischhauser	10	17
Ein bunter Strauss an Modellen	Grafik des Monats	11	4
Kommunikationsoffensive trägt Früchte	Kommentar von Marco Bagutti	11	8
Wo drückt der Schuh?	Markus Moor, Anja Davie	11	11
Referenzalter 65, ein zweischneidiges Schwert	5 Fragen an Emmanuel Ullmann	11	16
Jahrestagung PK-Netz: Sicherheit im Alter schaffen	Grafik des Monats	12	4
VVP-Fachtagung: Steuern und KI im Fokus	Kommentar von Brenda Duruz-McEvoy	12	6
Das unterschätzte Risiko	Grafik des Monats	12	7
Verständnis füreinander ist zentral	5 Fragen an Sirgit Meier	12	10
Vertrauen stärken, Steueroptimierungen eindämmen	Kommentar von Eliane Albisser	12	11

## AUS DEM BUNDESHAUS

Auch die 2. Säule kennt einen automatischen Teuerungsausgleich	Claude Chatelain	1	11
Die Debatte um Brokerprovisionen ist neu entfacht	Claude Chatelain	2	15
Warum die Abschaffung von Art. 46 BVV2 umstritten ist	Claude Chatelain	4	25
Eine Senkung des Umwandlungssatzes ist kein Thema mehr	Claude Chatelain	5	14
Immer noch keine befriedigende Lösung für Mehrfachbeschäftigte	Claude Chatelain	6	23
Der Stiftungsrat müsste selbst entscheiden können, wie er das Kapital verzinsen will	Claude Chatelain	7	27
3a-Konto: bald auch für Kinder? Der Bundesrat sagt Nein	Claude Chatelain	9	23
Zuwanderung? Das BVG soll es richten	Claude Chatelain	10	21
Gegen Steueroptimierung, gegen höhere Besteuerung, aber für mehr Transparenz	Claude Chatelain	11	17
Absurditäten bei den Begünstigtenordnungen	Claude Chatelain	12	13

## PRESSESPIEGEL

Es könnte besser werden, als wir denken	Judith Yenigün-Fischer	1	16
Die Anpassung der 2. Säule sorgt weiterhin für Gesprächsstoff	Frédéric Rein	2	20
Reiche Kassen, arme Rentner	Claudio Zemp	3	11
Pensionskassen sind lösungsorientiert	Judith Yenigün-Fischer	4	29
Resilientes System	Judith Yenigün-Fischer	5	19
Zwischen Risiko und Regulierung	Thomas Pentsy	6	27
Finanzplatz im Spannungsfeld	Thomas Pentsy	7	31
Rüstung, Risiko, Rendite	Thomas Pentsy	8	10
Renten im Sinkflug?	Thomas Pentsy	9	27
Neue Lasten, alte Probleme	Thomas Pentsy	10	26
Die Vorsorge im Umbruch	Thomas Pentsy	11	23
Wachsende Zerreissprobe	Thomas Pentsy	12	18

## INDIZES

Rendite im Quadrat	Kaspar Hohler	1	51
25, 40 oder 60?	Kaspar Hohler	2	55
Champagnerlaune	Kaspar Hohler	3	48
Du hast dich überhaupt nicht verändert!	Kaspar Hohler	4	65
Wie gewonnen, ...	Kaspar Hohler	5	58
Unter null	Kaspar Hohler	6	57
Platz im Tiefkübler	Kaspar Hohler	7	65
Schlafender Riese	Kaspar Hohler	8	42
Theoretisch unangenehm, praktisch entspannt	Kaspar Hohler	9	60
Risikolos riskant	Kaspar Hohler	10	75
Wohin mit dem Geld?	Kaspar Hohler	11	64
Schöne Bescherung	Kaspar Hohler	12	48

## KAPITALANLAGEN

Die Folgen der Divergenz der Weltwirtschaft	Peter Becker	1	53
Aktiv zahlt sich aus	Karsten-Dirk Steffens	1	57
Geopolitik als Herausforderung	Adriel Jost	2	22
Ruhe bewahren, weitermachen	Cédric Müller, Alexandra Seeberger	2	28
Emerging Markets: Diversifikation ist ein starkes, aber kein hinreichendes Anlageprinzip	Kommentar von Christian Fitze	2	35
Ermerging Markets: Schnäppchen, Ja oder Nein?	Raymond Hamersma, David Schweizer	2	38
Nachhaltige Rüstungstitel?	Beat Zaugg	2	41
Ein Stiftungsrat ist nicht eine moralische Instanz	Interview mit Aroldo Cambi	2	46
Weltordnung und Deglobalisierung	Oliver Dichter, Luca Tonizzo	2	50
Hinter den Kulissen von Investitionen in Schweizer KMU	Christian Waldvogel, André Egli	2	58
Die vierte ESG-Säule	Mauro Gerli, Ryan Clatworthy	3	53
Europäische Small Caps: Endlich im Spiel?	Julia Scheufler	3	58
Eine Verlagerung hin zu Small und Mid Caps	Noel Luchena, Laura Cooper	4	66
Krypto Assets: Auf dem Weg zur Normalität?	Sébastien Genoud, Julien Godat	4	73
Ein Kontinent der Chancen für langfristige Investitionen	Riccardo Cutroneo	5	59
Die Zinslast nimmt zu	Nicolas Camenzind, Daniel Rempfler	5	61
Ausrichtung an wissenschaftlichem Absenkpfad	Michael Haene	6	59
CLO: Cashflow-Ergänzung für Pensionskassen-Portfolios	Pim van Schie	6	67
Digitales Gold im Vorsorgeportfolio?	Daniel Süess	7	66
Ein dynamischer Nachhaltigkeitsansatz	Pascal Menges	7	72
Diversifikation von Pensionskassenportfolios: Vier genügen	Olivier Schmid, Patrick Wirth	7	74
Verschmähter «Free Lunch»?	Sven Ebeling	8	12
Ein Hindernis für den Diversifikationsgrundsatz?	Ueli Mettler, Stefan Beiner	8	18
Zwischen Wirkung und Konzentration	Marco Haase	8	24
Jenseits der Marktkapitalisierung	Nicolas Burckhardt, Lukas Bolfing	8	29
Diversifikation trotz Tech-Dominanz	Luca Schneebeli, Lukas Riesen	8	34
Geografische Konzentration des Immobilienportfolios als Chance	Interview mit Alain Lapaire	8	41
Kollektivanlagen für Pensionskassen	Luca Bianchi	8	43
Sekundärmarkt auf dem Vormarsch	Clark Peterson, Christian Leger	8	50
Lohnen sich Private-Equity-Anlagen?	Jürg Tobler, Susanne Otruba	9	62
Messbare Werte statt digitaler Luftschlösser	Peter Meier	9	67
Disziplin in turbulenten Zeiten	Adriano Sbriglio, Yves Zumbrunnen, Dominik Boos	10	76
Private Credit im Aufwind	Jonathan Butler, Jacques-Etienne Doerr	10	81
ESG-Reporting: mehr Transparenz, wenig Resonanz	Ingeborg Schumacher-Hummel	11	65
Strukturwandel befeuert Fondsfinanzierung	Karsten-Dirk Steffens	11	67
High-Yields offerieren Potenzial	Pascal Schuler	11	69
Private Growth Equity: Zugang zu den künftigen Marktführern	Anna Bretschneider	12	49

## PENSIONSKASSEN-PORTRÄT

Montalin BVG-Sammelstiftung		1	64
Bafidia Pensionskasse		2	62
Ambassador Stiftung		4	80
Pensionskasse der HG Commerciale		5	66
Pensionskasse Huber+Suhner AG		6	70
Valora Pensionskasse		7	78
Pensionskasse des Kantons Nidwalden		8	54
Personalvorsorge-Stiftung Metrohm		9	82
Pensionskasse der Rockwell Automation Switzerland GmbH		11	80

## AUFSICHT

Ohne ein gemeinsames Aufsichtsverständnis und starke Stiftungsräte geht es nicht	Interview mit Laetitia	7	80
Schutz der Versicherten im Vordergrund	Laetitia Raboud, Christian Wild	11	82

## KASSENFÜHRUNG

Diversifizierung ist entscheidend	Silvan Gamper, Philine Weder	1	18
Wohin steuert die berufliche Vorsorge?	Lukas Müller-Brunner	1	25
Wie sollte die Altersvorsorge in der Schweiz in zehn Jahren aussehen?	Interviews mit Andri Silberschmidt, Mattea Meyer, Gabriela Medici, Bálint Keserü, Marco Jost, Laurent Schlaefli, Barbara Zimmermann-Gerster, Silja Drack	1	30
Den Destinatären das nötige Know-how vermitteln	Saranda Bytyqi	1	34
Die Versicherten sind sehr dankbar	Interview mit André Tapernoux	1	38
Wenn die Ausnahme zur Regel wird	Jérôme Cosandey	1	45
Interessen der Versicherten als zentrale Priorität	Laetitia Raboud	1	49
Internes Kontrollsystem (IKS): Checklisten für Stiftungsräte	Thomas Rautenstrauch	1	66
Der Stiftungsrat ist das wichtigste Kontrollorgan	Benita von Lindeiner	4	32

Haftung der Stiftungsräte	Cinzia Corchia, Beat Christen	4	37
Strategisches Denken ist essenziell	Interview mit Kerstin Windhövel	4	42
Wertvolle Aussensicht	Carole Gehrer, Erich Meier	4	47
Der Stiftungsrat bleibt verantwortlich	Sandra Leumann, Marcel Geisser	4	55
Resilienz durch Business Continuity Management	Markus Büchi	4	59
Pensionsplanung: Beratung der Versicherten	Roland Hofmann, Andreas Ulrich	4	83
Von Standards profitieren alle	Philipp Sutter	6	31
Die Zukunft ist à la carte	Roger Baumann, Livio Forlin	6	35
Der Beitrag von Standardisierung und Automatisierung	Violaine Landry Orsat, Vanessa Dégilde	6	46
Zweischneidige Auswirkungen	Christian Heiniger	6	49
Erfahrungsaustausch ist von zentraler Bedeutung	Interview mit Christophe Decor	6	56
Invaliditätsentwicklung positiv beeinflussen	Cédric Müller, Eric Flückiger	6	73
Vorsorgen heisst auch vorbeugen	Jürgen Scharfetter, Laetitia Amey	8	57
Anstrengend – aber es lohnt sich!	Iwan Lanz	9	30
Schluss mit unverständlichen Vorsorgeausweisen	Daniela Bräm, Michael Schmidt	9	35
So kommuniziert unsere Vorsorgeeinrichtung	Markus Büchi, Johanna Gasser, Raymond Alder, Gökçe Schneiter	9	39
Mut zur Lücke	Hans-Ulrich Stauffer	9	44
Jugendlichen die berufliche Vorsorge näherbringen	Emmanuel Ullmann, Carol Trummer	9	49
«Gewusst, wie...» gilt auch in der Altersvorsorge	Barbara Zimmermann-Gerster	9	53
Die 2. Säule ist so unverzichtbar wie ein Taschenmesser	Lukas Müller-Brunner	9	57
Die 2. Säule hält dem Zinsschock stand	Jean-Raymond Wehrli, Endri Ahmeti	9	87
40 Jahre und ein bisschen weise	Kaspar Hohler	10	28
Wie aus dem handlichen Gesetz ein Moloch wurde	Gertrud E. Bollier, Beat Conrad	10	32
Zeit für ein Facelifting?	Christoph Plüss, Anna-Laura Wickström	10	41
BVG-Rechtsprechung: Richtschnur und Katalysator	Claudia Caderas, Simon Heim	10	50
Immer weiter Richtung Individualisierung?	Guido Aggeler, Martin Schnider	10	57
Der holprige Weg in die Moderne	Marco Bagutti	10	63
«Es braucht mehr Zeit für offene Diskussionen»	Interview mit Calista Fischer	10	69

## **VVP-VERBANDSMITTEILUNGEN**

34. Fachseminar des VVP	6	79
-------------------------	---	----

## **RECHTSFRAGEN**

Gesetzwidrige aufsichtsrechtliche Sichtweise	Erich Peter	1	73
Delegieren – aber wie?	Estelle Caveng, Evelyn Schilter	1	82
Aufschub der Altersleistungen und Beiträge	Fabien Dutoit	2	67
Vergleiche über Leistungsstreitigkeiten	Erich Peter, Elisabeth Glättli	3	68
Stiefkinder in der beruflichen Vorsorge	Brigitte Terim, Andreas Gnädinger	4	89
Mitwirkung und Willensbildung im Stiftungsrat	Carmela Wyler-Schmelzer, Evelyn Schilter	4	94
Neue Leistungsmöglichkeiten	Yolanda Müller	5	73
Regressansprüche im Leistungsfall	Marco Chevalier, Hans-Ulrich Stauffer	5	80
Bundesgericht schafft Klarheit bei Einkäufen	Simon Heim, Peter Lang	6	81
Platz der Gewerkschaften in Stiftungsräten	Angelica Meuli, Roger Imboden	7	89
Zusatzkriterien im Teilliquidationsreglement	Yolanda Müller	8	68
Umstrukturierungen beim Arbeitgeber	Erich Peter	8	73
Wie ist mit Art. 2 Abs. 1 <sup>bis</sup> FZG umzugehen?	Laurence Uttinger	8	78
Getrennt oder gemeinsam?	Wanja Knausz, Marc Olivier Delévaux	9	94
Neuere Entscheide betreffend IV-Leistungen	Elisabeth Glättli	9	98
Fusion von Vorsorgeeinrichtungen: Kernpunkte	Christophe Chatelanat, Anne Troillet	10	97
Ein Zukunftsmodell?	Fabien Dutoit	11	89
Schnittpunkt Anschluss und Vorsorgevertrag	Kurt C. Schweizer	12	60
Ein Paradigmenwechsel in der Verantwortlichkeit?	Angelica Meuli, Carmela Wyler-Schmelzer	12	65

## **ASIP-FOCUS**

Happy Birthday, BVG	Lukas Müller-Brunner	1	71
Die 2. Säule darf nicht zu einem Bauernopfer werden		4	87
Der wunde Punkt in der BVG-Statistik		7	85

## **BUNDESGERICHTSENTSCHEID**

Verzugszinsen und Kosten	Marc Hürzeler	2	69
Todesfallkapital nur beim Tod «aktiver Versicherter»	Marc Hürzeler	3	73
Steuerliche Abzugsfähigkeit von Einkäufen in die berufliche Vorsorge	Angelica Meuli	4	99
Psychisch ist nicht gleich psychisch	Marc Hürzeler	5	84
Gutachten für überobligatorische Leistungen?	Marc Hürzeler	6	86
Anspruch auf provisorische Weiterversicherung	Elisabeth Glättli	8	86
Zeitlicher Zusammenhang trotz Arbeitslosigkeit	Marc Hürzeler	9	102

Auszahlung mit gefälschter Unterschrift	Angelica Meuli, Estelle Caveng	10	101
Steuerrückerstattung bei teilweiser WEF-Rückzahlung	Marc Hürzeler	11	91
Der geschiedene Ehegatte als Begünstigter nach Art. 15 FZV	Marc Hürzeler	12	69

## IT

Ein Verwaltungssystem wird abgelöst	Emmanuel Ullmann, Christoph Borer	1	94
Klassische teure Fehler	Bernhard Gose	8	82
KI in der beruflichen Vorsorge: Fehlende gesetzliche Grundlagen als Hindernis	Raphael Zellweger	10	102

## PK-EXPERTEN

Herausforderungen und Tipps für Betroffene	Judith Yenigün-Fischer	5	22
Problemfelder beim Teilliquidationsverfahren	Rolf Kuhn	5	25
Viel Unklarheit in der Durchführung	Roger Baumann, Olivier Kern	5	31
Erfolgreiches Zusammenspiel	Christian Grossi	5	41
Übernahmeverträge: Was sie sind und können – und was eben nicht	Franziska Bur	5	47
Was gilt für Wohlfahrtsfonds?	Patric Füglstaller	5	52
Finanzielle Absicherung nach der Pensionierung	Benno Ambrosini, Silvia Bahmann	7	34
Bestimmung der reglementarischen Umwandlungssätze: Verschiedene Rezepte	Thierry Clerc, Martin Siegrist	7	39
Die Krux mit dem Leistungsziel	Silvan Gamper, Oliver Zürcher	7	44
Lebensrealität und Modell weichen voneinander ab	Yves Goldmann, Antoine Mura	7	50
Leistungshöhe über die Parameter steuern?	Pascal Wyss, Marco Jost	7	56
Umwandlungssatz: Eine Frage des Risikomanagements	Christian Heiniger	7	60
Ein versicherungsmathematischer Ansatz	Timothée Maurer, Dominique Grüttner	8	66
Grauzonen mit Klärungsbedarf	Olivier Kern, Cédric Regad	10	91

## IMMOBILIEN

Umsichtig sanieren: Faktoren, Etappen, Daten	Marcel Staub, Christian Oehler	1	60
Gute Investitionsaussichten in Europa	Paola Prioni, Philip Signer	3	62
«Von Braun zu Grün» fordert Pensionskassen	Roger Hennig	4	75
Liquidität versus Stabilität	Nicolas Cadalbert, Timo Holländer	9	71
Rechtliche Einordnung der Wohnschutz-Vorlage	Sibylle Schnyder	9	76
Déjà-vu Anlagenotstand	Fredy Hasenmaile	11	26
Königsweg in einem schwierigen Umfeld	Reto Schär, Kilian Brühlmann	11	33
Das Potenzial von Gewerbeimmobilien	Dominik Fischer	11	37
Im Spannungsfeld der Regulierung	Birgit Hattenkofer	11	43
Was brachten ausländische Immobilien seit Einführung des BVG?	Robert Weinert	11	47
Wiederholt sich die Geschichte?	Kerstin Hansen, Olaf Margeirsson	11	49
Schweizer Wohnregulierungslandkarte	Robert Weinert	11	56
Flexibilität trotz Investitionsdruck	Interview mit Frank Wigger	11	60
Boom trifft Bremse	John Davidson, Daniel Steffen, Stephan Kloess	11	74
Stabile Erträge im Nullzinsumfeld	Roman Erb, John Davidson	12	54

## INTERNATIONAL

Der nächste Schritt Richtung Öffnung	Christian Dreyer, Stephan Wildner	1	87
Die bisherige Praxis ist weiterhin sinnvoll	Adam Casey, Michael Melles	2	72
Globaler Trend zu Grösse und Beitragsprimat	Bálint Keserű, Andrea Ritzmann	3	75
Die Schweizer Gerichte sind in Charge	Michael Lauener	4	100
Rentnerbestände: Europa eilt voran	Samuel Neukomm, Jérôme Cleuvenot	5	68
Reformbedürftiger Fels	Sandro Quinz	12	20
Auch auf den besten Fall gut vorbereitet sein	Mary Ann McNally, Bálint Keserű	12	27
Kosten und Regulierung innovativ meistern	Pascal Dudli, Kai Mehner	12	31
Es wäre schön, wenn es eine Idee dahinter gäbe	Interview mit Matti Leppälä	12	38
Grenzgänger und andere Einzelfälle	Michael Lauener	12	42
Vorsorge über Grenzen hinweg	Peter Lang	12	44

## SAMMEL- UND GEMEINSCHAFTSEINRICHTUNGEN

Kollektive Leidenschaft fürs Sparen	Claudio Zemp	3	15
Wettbewerb trägt Früchte	Bruno Marroni	3	18
Beurteilung der Leistungsfähigkeit	Christoph Plüss, Anna-Laura Wickström	3	23
Eine Flexibilisierungsmöglichkeit	Thomas Reimann, Rolf Stettler	3	27
Firmeneigene Pensionskassen zahlen mehr Zinsen	Francesca Pitsch	3	32
Broker schaffen Mehrwert	Philipp Sutter	3	38