



Schweizer Personalvorsorge

Inhaltsverzeichnis des Jahrganges 2022

EDITORIAL	Autor	SPV	Seite
Schmelzende Erträge	Kaspar Hohler	1	1
Gut gecoach	Claudio Zemp	2	1
Weniger ist...	Kaspar Hohler	3	1
Extrawürste	Judith Yenigün-Fischer	4	1
Salz gewinnen	Claudio Zemp	5	1
18 Trillionen	Judith Yenigün-Fischer	6	1
Real Assets der anderen Art	Kaspar Hohler	7	1
Auf die Sonne warten	Judith Yenigün-Fischer	8	1
Stille Soli	Claudio Zemp	9	1
1, 2 oder 3	Claudio Zemp	10	1
Wenn es brennt	Kaspar Hohler	11	1
Stille Nacht, teure Nacht	Judith Yenigün-Fischer	12	1
AKTUELL			
Die falsche Richtung – fünf Fragen an Christoph Oeschger	Kaspar Hohler	1	4
Klimafreundliche Ausrichtung des Finanzplatzes: Die Schweiz unternimmt zaghafte Schritte	Kaspar Hohler	1	5
Die Schweiz tut gut daran, sich einen hohen Standard zu setzen	Interview mit Marlene Amstad	1	7
Können wir uns auf die Altersvorsorge verlassen?	Grafik des Monats	1	10
Ein BVG-Stürmlein und steigende Kapitalbezüge	Kommentar von Stephan Wyss	1	15
Das mächtige Symbol der drei Säulen – fünf Fragen an Hans-Ulrich Jost	Claudio Zemp	2	4
Schritte zur Gleichbehandlung	Kaspar Hohler	2	5
Höhere Aktienquote zahlte sich aus – für die PK	Grafik des Monats	2	7
Ein Nachmittag mit Svenja Schmidt	Judith Yenigün-Fischer	2	8
Mehr Anlage-Know-how im Stiftungsrat = bessere Renditen ...	Kommentar von Marco Bagutti	2	15
Vertrauen und klar kommunizieren – fünf Fragen an Franz Xaver Muheim	Judith Yenigün-Fischer	3	9
Gutes erhalten, Gutes bewirken	Interview mit Natalie Spross	3	10
Stetige Zunahme und ein Schuss Opportunismus	Grafik des Monats	3	13
Fortschrittliche Leistung oder Billigvorsorge?	Michèle Mottu Stella	3	16
Fünfzehn Tassen Sozialversicherung täglich	Commentaire von Jérôme Cosandey	3	22
Kantonale Pensionskassen: Ausgezeichnete Bilanz trotz Pandemie	Anne Yammine	4	4
Warum Teilzeit arbeiten?	Grafik des Monats	4	11
Gleichstellung: Die 2. Säule benachteiligt die Frauen	Frédéric Rein	4	14
Das Sein und das Nichts	Porträt von Roland Schmid	4	16
Wer den Wind sät, wird den Sturm ernten	Kommentar von Aldo Ferrari	4	24
VG-Reform: Ständerats kommission auf Abwegen	Hanspeter Konrad	5	5
Zfriede, jetzt und hie	Porträt von Peter Duft	5	8
Im Höhenflug	Grafik des Monats	5	13
Rentenzahlungen in die Ukraine funktionieren problemlos – 5 Fragen an Marc Gamba	Judith Yenigün-Fischer	5	15
Zinswende und technische Parameter	Kommentar von Stephan Wyss	5	18
Der ASIP muss alle Kassen repräsentieren – Zehn Fragen an Martin Roth	Kaspar Hohler	6	4
ASIP-Tagung: Pragmatisch und transparent	Judith Yenigün-Fischer	6	6
Positive Deckungsgradentwicklung	Grafik des Monats	6	7
2 x 10 Jahre, eine Erfolgsbilanz und aktuelle Baustellen	Anne Yammine	6	9
Aktenzeichen XY ungelöst	Kommentar von Marco Bagutti	6	13
Zusammenarbeit bei der Aufsicht, Heterogenität bei den Kassen	Kaspar Hohler	7	4
Generalversammlung von vps.epas: Neue Plattformen vorgestellt	Peter Schnider	7	5
Eine verlorene Generation wegen der tiefen Zinsen	Gabriela Medici	7	6
Technischer Zins im aktuellen Zinsumfeld: Ist eine Erhöhung angebracht?	Kaspar Hohler	7	13
Technischer Zins quo vadis?	Grafik des Monats	7	17
Was steigende Zinsen ändern – und was nicht. 5 Fragen an Hedwig Ulmer	Kaspar Hohler	7	20
Eine Schwalbe macht noch keinen Sommer	Kommentar von Jérôme Cosandey	7	22
Zinsanstieg: Neue Herausforderung oder Chance?	Marco Jost, Alfred Bühler	8	4
Auswirkungen einer längerfristigen Tiefzinsphase	Stéphane Riesen, Marc Fournier	8	10
Bei einem Altersrücktritt mit 65 wäre das BVG der Frauen eher mit jenem der Männer vergleichbar	Frédéric Rein	8	14
Haben wir das Umlageverfahren unterschätzt? – Fünf Fragen an Hans Rudolf Schuppisser	Claudio Zemp	8	15
Das System hat eine unbeschränkte Lebenserwartung – Fünf Fragen an Arnold Schneider	Kaspar Hohler	8	16
Keine Anhebung des Rentenalters!	Kommentar von Aldo Ferrari	8	24
Risiken lohnen sich auf Dauer	Grafik des Monats	8	25
Risiko Check-up 2022: Erfreuliche Verzinsungen für Arbeitnehmende	Ueli Sutter, Andreas Rothacher	9	5
Entwicklung der Altersvorsorge bis zur Abstimmung von 1972	Hansueli Kaufmann	9	9
Die paritätische Verwaltung der 2. Säule ist eine grossartige Sache – Fünf Fragen an Elio Marazzi	Judith Yenigün-Fischer	9	14
Die Rolle der freien Mittel	Michael Huynh, Yvonne Seiler Zimmermann, Heinz Zimmermann	9	18
Fortlaufende Ernüchterung	Grafik des Monats	9	22
AHV-Reform: Folgen für die Pensionskassen	Kate Kristovic, Matthias Wiedmer	10	4
AHV-Reform: Was bedeutet das Ja fürs BVG? – zwei Fragen an Gabriela Medici und Lukas Müller Brunner		10	8
Infrastrukturanlagen erfreuen sich wachsender Beliebtheit	Janick Rensch, Andreas Rothacher	10	10
Die Wahl dem Vorsorgenehmer lassen	Nils Aggett, Marcel Rumo	10	19
Junge Schweizer sorgen sich um die Altersvorsorge	Grafik des Monats	10	23

Holpriger Weg für die Umsetzung des Verfassungsauftrags	Hansueli Kaufmann	10	24
Die Chamäleon-Grafik	Kommentar von Marco Bagutti	10	29
Inflation kann auch eine Chance sein	Bruno Catarino, Claude Schwarz	11	4
Mehr Geld, weniger Kaufkraft	Grafik des Monats	11	9
Leistungsverbesserungen bei öffentlich-rechtlichen Vorsorgeeinrichtungen	Kaspar Hohler	11	11
Nicole Schönbacher: Eine vielseitig begabte Powerfrau	Anne Yammine	11	14
Eine kohärente Einbindung der Frauen in die 2. Säule	Kommentar von Jérôme Cosandey	11	21
Quere Logik, falsche Zahlen und eine richtige Beobachtung	Kaspar Hohler	12	4
Geburtstagsfest in Bern	50 Jahre Drei-Säulen-System	12	5
Eher Teilzeit in reichen Ländern	Grafik des Monats	12	6
Vom Charme der Kollektivität	Kaspar Hohler	12	7
Investieren Pensionskassen klimaverträglich? – Fünf Fragen an Silvia Ruprecht	Kaspar Hohler	12	9
Altersvorsorge, deine Aura verblasst, aber der Kampf geht weiter!	Kommentar von Aldo Ferrari	12	12

AUS DEM BUNDESHAUS

Nicht nur die Meinungen gehen auseinander, auch die Fakten	Claude Chatelain	1	17
Die Senkung der Eintrittsschwelle ist umstritten	Claude Chatelain	2	17
Wie weiter mit der BVG-Revision?	Claude Chatelain	3	23
Der Einfluss der Brokerlobby	Claude Chatelain	4	25
BVG-Reform im Banne der AHV-Abstimmung	Claude Chatelain	5	21
Was der Bundesrat von der freien Pensionskassenwahl hält	Claude Chatelain	6	15
Eine BVG-Revision, ja, aber nicht zu jedem Preis	Claude Chatelain	7	23
Grüne plädieren für eine «sehr teure Anlageklasse»	Claude Chatelain	9	27
Der politische Preis, um Stimmen zu erkaufen	Claude Chatelain	11	22
Der Ständerat lässt sich von den hohen Kosten nicht abschrecken	Claude Chatelain	12	13

PRESESPIEGEL

Ein doppeltes Rentenmassaker und eine seltsame Doppelrolle	Kaspar Hohler	1	22
Generell im Eisregen stehen	Claudio Zemp	2	23
Erfahrung statt Privilegien	Judith Yenigün-Fischer	3	29
Toprisiken und Solidarität	Claudio Zemp	4	31
Kontroversen zwischen Fake-News und Faktencheck	Anne Yammine	5	27
Teuer, teurer, Teuerung	Judith Yenigün-Fischer	6	20
Von Politclowns und Hofnarren	Claudio Zemp	7	28
Sechs Wege, (nicht) reich zu werden	Kaspar Hohler	8	27
Auf die Vernunft des Volkes vertrauen	Judith Yenigün-Fischer	9	31
Kreative Lösungen	Kaspar Hohler	10	31
Fiebrige Kurse, bewegte Gemüter und ein «early bird» in der Vorsorge	Anne Yammine	11	29
Reformdebatten, ein imaginäres Debakel und ein paar Millionen	Claudio Zemp	12	18

INDIZES

Der Spurt der Schildkröte	Kaspar Hohler	1	63
Spurwechsel	Kaspar Hohler	2	61
Ungeliebte Brüder	Kaspar Hohler	3	68
Der Regenbogen	Kaspar Hohler	4	79
Der Zinssprung	Kaspar Hohler	5	77
Freudvoller Absturz	Kaspar Hohler	6	69
Unter der Oberfläche	Kaspar Hohler	7	70
Die Stunde des Entleins	Kaspar Hohler	8	55
Die Zahl der Zahlen	Kaspar Hohler	9	71
Nicht wegrennen	Kaspar Hohler	10	61
Vom Spiegellabyrinth ins Gruselkabinett	Kaspar Hohler	11	77
Fünf aber	Kaspar Hohler	12	65

KAPITALANLAGEN

Zinssätze, Zentralbanken und Inflation: Ein komplexes Zusammenspiel	Adrien Pichoud	1	26
Eine Anlageklasse im Wandel	Marco Huber, Christian Fitze, Marek Ondraschek	1	28
Gleicher Index, andere Zusammensetzung, andere Duration	Robert Wakiyama	1	35
Obligationen als Instrument zum Liability Matching	Andrea Funk, Martijn Vos	1	40
Immer noch der stabile Anker?	Sajiv D'Cunja	1	44
Obligationen bleiben unverzichtbar	Interview mit Daniel Berner	1	49
Zinsentwicklungsszenarien: Steinige Pfade	Dominik Irniger	1	53
Die Nullzinsgrenze ist zuerst einmal ein Kopfproblem	Interview mit Hans Tamutzer und Bernhard Urech	1	58
Anlagejahr 2021 – Ausblick 2022	Burkhard Varnholt, Daniel Kalt, Anastassios Frangulidis	1	64
Wasserstoff: eine Chance für Klima und Anleger	Gerritt Dubois, Marco Lanci	1	68
Steigende Inflation erzwingt Paradigmenwechsel	Harald Preissler	1	71
Klimawende: Wie Anleger eine Wirkung erzielen können	Karsten-Dirk Steffens	1	75
Ein Potenzial für Investoren und die Schweiz	Mike Baur, Max Meister	1	80
Grössere Auswahl an Klimainvestments dank Blended Finance	Mirjam Garzon	1	84
Ein klar definierter Rahmen ist essenziell	Nadège Bregnard, Carolina Salva	2	64
Die Kreditrisiken müssen überwacht werden	Marc Meili, Christian Fischer	2	66
Private Debt: Chance auf globaler Ebene	Kirsten Bode	2	73
Verfallsrendite ist nicht gleich erwartete Rendite	Ueli Mettler, Vincent Gueissaz	2	77
Politisches Spiel oder echte Chance für die PK?	Christian Waldvogel, Jacques-André Schneider	2	85
Warum ticken illiquide Anlageklassen anders?	Christian Zoss, Rainer Ott	3	69
Vorsicht vor der IRR-Falle	Pirmin Hotz, Florian Hotz	3	74
Zurück zur Natur	Eugenie Mathieu	3	79
Kreislaufwirtschaft wird rapide wachsen	David Czupryna	3	84
Gender Equality dient allen	Rachel Whittaker	3	89
Impact Investing: Tipps für die Zusammenarbeit mit externen Vermögensverwaltern	Mirjam Garzon	4	80
Die vielen Gesichter des Risikomanagements	Jürg Althaus	4	86

Das S in ESG	Joanna Frontczak, Lukas Bolting	5	79
Asiatische Anleihen verdrängen ihre westlichen Pendanten	Jürg Rimplé	5	85
Value und Growth: Weshalb man die Unterscheidung hinterfragen muss	Wolfgang Fickus	5	88
Risikokategorisierung als Schlüsselement	Jürg Althaus	5	95
Wer im Ausland investiert, erwirbt stets zwei Portfolios	Mark Astley	5	100
Die Chancen werden rasch gesehen, die Risiken oft nicht	Alfonso Papa	6	70
Kryptowährungen: Eine neue Anlageklasse etabliert sich	Gary Buxton	6	75
When two worlds collide	Kommentar von Karsten-Dirk Steffens	6	81
Exponentielle versus lineare Gewinne	Joachim Nahmani	6	85
Investitionen in Infrastruktur: Ein guter Inflationsschutz?	Michael Bell, Stéphane Casagrande	6	89
Die Zukunft der Mobilität	Thaiha Nguyen	7	71
China: Eigener Markt, eigene Allokation	Oliver Rothenberger, Stefan Kräuchi	7	73
CAT-Bonds auf dem Vormarsch	Dirk Schmelzer	7	77
Kampf gegen den Klimawandel: Welche Rolle können Anleihen spielen?	Thomas Leys	8	56
Mythos der Diversifikation	Florian Giger, Travis Whitmore	8	61
Ab wann ist die Rendite wieder im grünen Bereich?	Jeannette Leuch, Olaf Glinski	9	72
Auftrieb für das aktive Management	Christophe Julien	9	79
Fallstricke bei der Umsetzung nachhaltigen Investierens	Frédéric Lenoir	10	62
Maximaler Mehrwert nur mit aktivem Management	Tobias Frei	10	69
Strategie gegen steigende Zinsen	Jacques-Etienne Doerr	10	73
Investieren im Versicherungsbereich: Ein Thema, viele Wege	Thomas Frey, Etienne Schwartz	10	79
Privat gehaltene und kotierte Anlagen: Der passende Mix bringt Mehrwert	Nils Rode	11	78
Wie Pensionskassen über die eigenen Füsse stolpern	Marco Buri, Heinrich Flückiger	12	67
Bestehende Portfolios dekarbonisieren	Werner Kersch, Anna Demarmels	12	71

PENSIONSKASSEN-PORTRÄT

Pensionskasse PERKOS		1	86
Rücktrittsalter wird der Lebenserwartung angepasst	Interview mit Thomas Gugger	1	87
Perspectiva Sammelstiftung		2	88
Nachhaltige Investitionsstrategie	Interview mit Nicolas Bürgisser	2	89
Personalvorsorgestiftung Camion Transport AG		4	92
Jahr für Jahr Mehrverzinsungen	Interview mit Josef Jäger	4	93
Hess-Honegger Personalvorsorgestiftung für die Embru-Werke AG		5	104
Bald 100-jährige Pensionskasse	Interview mit Pascal Huber	5	105
Personalvorsorgestiftung der Künzi + Knutti AG		7	82
Drang nach Unabhängigkeit	Interview mit Andreas Hari	7	83
ÖKK Personalvorsorgestiftung		9	84
Drei Leistungspläne	Interview mit Reto Buchli	9	85
Personalvorsorgestiftung Würth-Gruppe		10	90
Eigene Stiftung seit 15 Jahren	Interview mit Roman Fust	10	91
Previs		11	82
Vorsorge auch den Jüngeren näherbringen	Interview mit Peter Flück	11	83

KASSENFÜHRUNG

Führen, nicht führen lassen	Kaspar Hohler	2	26
Fachliche Fragen klären und vermitteln	Interview mit Beatrice Eichenberger	2	31
Den Stiftungsrat ermächtigen	Interview mit Lukas Riesen	2	32
Erst entscheiden, wenn alles geklärt ist	Interview mit Reto Buholzer	2	33
Vis-à-vis mit offenem Visier	Andreas Rothacher, Thomas Breitenmose	2	36
Dienstleister mit Mandat	Christoph Ryter, Stephan Bereuter	2	41
Die Bücher gründlich prüfen lassen	Patrik Schaller	2	46
Der Diplomat hat den Versicherungsmathematiker abgelöst	Jean-Marc Wanner	2	52
Wie wählt man einen Berater?	Martin Wagner	2	53
Lässt sich die Diskrepanz zwischen Theorie und Realität überwinden	Francis Bouvier	2	92
Solidaritäten und Übertragungen	Norbert Eberle, Jesus Pérez	2	94
Stärker, grösser und mit Renditepotenzial	Iwan Deplazes, Heini Dändliker	3	32
Segen oder Fluch?	Hanspeter Konrad	3	37
Is big beautiful?	Ueli Mettler	3	43
Konsolidierung der holländischen Pensionskassen und ihre Auswirkung	Peter Zanella	3	50
Qualität, Grösse und unerbittliche Dynamik	Interview mit Patrick Barblan, Ronald Biehler und Ueli Höhn	3	62
Die Perspektive der Versicherten	Stéfan Grauwiler	3	93
Der Fall von in Frankreich wohnhaften Grenzgängern	Lahoucine Kakas	4	97
Von der effizienten in die teure Welt	Alain Beyeler	5	106
Die Wichtigkeit der Ernennung eines Projektbeauftragten	Natalie Koch, Patrick Martinez	5	112
So kompliziert wie nötig, so einfach wie möglich	Heinrich Flückiger, Martin Siegrist	6	24
Wo liegen die Unterschiede?	Jean Netzer, Philippe Luethy	6	33
Solidaritäten bestimmen Herangehensweise	Roger Baumann	6	36
Stiftungsrat ist verantwortlich für das ALM	Christian Heiniger, Evelyn Schilter	6	42
ALM in der Praxis	Interview mit Monica Maeder und Corrado Tedeschi	6	47
Indexnahe Anlagestrategie	Daniel Klöti, René Brechbühl, Fabian Padun	6	52
9 Strategisches Risikomanagement im ALM-Office	Holger Inhester, Oliver Dichter	6	59
Stiftungsrat muss Verantwortung nachvollziehbar wahrnehmen	Marek Ondraschek, Stefan Hess	6	63
Steuereffizienz geht über Einkaufsmöglichkeiten hinaus	Adrian Hügli, Thomas Wyss	6	104
Der Weg zur Anlagestrategie	Markus Bill, Marco Bagutti	7	30
Good Governance oder Alibiübung?	Philipp Weber	7	34
Wie schöpfen Pensionskassen ihre Risikofähigkeit aus?	Felix Schmutz, Lukas Riesen	7	38
Gefahren im Entscheidungsprozess	Stefan Hepp	7	44
Die Grenzen der Optimierung	Donat Bürgi, Ueli Mettler	7	48
Das Risiko der erwarteten Rendite	Christian Fitze, Stephanie Spozio	7	53
Taktische Bandbreiten und Benchmarks	Graziano Lusenti, Ilir Roko	7	60
Von der Analyse zu konkreten Entscheiden	Oliver Grimm, Jürg Tobler	7	62
ALM in der Praxis	Interview mit Monica Maeder und Corrado Tedeschi	7	68
«Man darf das Redemonopol über die 2. Säule nicht den anderen überlassen»	Interview mit Laurent Pittet	7	87

Fortführung der Vorsorge	Michael Gossmann	8	30
Umsetzung und Fragestellungen zu Art. 47a BVG	Michael Schmidt	8	35
«Ich sehe die freiwillige Versicherung positiv»	Interview mit Luzia Koller	8	41
Ist Art. 47a BVG auch auf Grenzgänger anwendbar?	Frédéric Rein	8	48
Steueraspekte	Peter Lang	8	50
Risikofähigkeit: Ein Attest, das nicht so gemeint sein kann	Roger Baumann	9	87
Tut es auch die Axt im Haus?	Marco Bagutti	10	36
Wieso delegieren Schweizer Kassen ihre Anlageaufgaben?	Fabian Mugrauer, Philipp Weber	10	40
Investment-Controlling: 08/15 reicht nicht mehr aus	Kommentar von Christian Bodmer	10	44
Interne Kompetenz stärkt das Vertrauen	Susanne Jeger	10	47
Die folgenschwere Wahl des Dienstleisters	Fabian Thommen	10	53
Bitte nicht die Kontrolle verlieren	David Lichtsteiner	10	57
Die Bedeutung der ALM-Studie für die Governance	Philippe Clivaz, Yann Schorderet	10	95
Einfluss auf die Kaufkraft	Monika van Gessel-Lesner, Martin Siegrist	12	20
Auswirkungen auf die Leistungen der Pensionskasse	Samuel Blum, Ruben Lombardi	12	28
Haben Rentner einen Rechtsanspruch?	Christian Heiniger, Evelyn Schilter	12	33
Erhöhung des technischen Zinses ist eine Option	Interview mit Jorge Serra	12	38
Inflation tritt nicht isoliert auf	Cédric Müller	12	42
Schutz vor Inflation?	Felix Schmutz, Lukas Riesen	12	47
Welche Optionen hat nun der Stiftungsrat?	Marianne Frei, Bálint Keserü	12	54
Welche Auswirkungen hat die Inflation?	Luca Antognini, Zsolt Kukorelly	12	62

ÖFFENTLICH-RECHTLICHE PENSIONSKASSE

2012–2022: Die Teilkapitalisierung aus Sicht des Experten	Vincent Abbet, Sébastien Viquerat	4	101
Strukturreform: Zwischenbilanz nach zehn Jahren	Jean Pirrotta	5	115
Zuger Pensionskasse: Teilkapitalisierung im Fokus	Anne Yammine	7	90
Zuger Pensionskasse: Gesunde Aufstellung, innovative Anlagestrategie	Anne Yammine	8	75
«Man muss Krisen auch aushalten können»	Interview mit Marco Kaufmann	9	92

KOLLEKTIVVERSICHERUNGEN

Was darf von der Rückversicherung erwartet werden?	Bruno Marroni, Philipp Sutter	9	97
--	-------------------------------	---	----

AUFSICHT

Mit Sorgfalt, risikobasierten Prozessen und Optimismus	Interview mit Marlene Amstad	1	88
Der Kern des Auftrags	Interview mit Vera Kupper Staub und Roger Tischhauser	4	108
Herausforderungen aus Sicht der Aufsicht	David P. Frauenfelder	9	102
Informationspflicht bei Wertschriftenanlagen	Adrienne Salina	10	99
Fusion von Freizügigkeits und Säule-3a-Stiftungen	Patric Füglistaller, Sarah Rosenthal	11	85

RECHTSFRAGEN

Konkurs des angeschlossenen Arbeitgebers	Laetitia Franck Sovilla	1	96
Weiterversicherung nach dem Mindestrücktrittsalter	Anne Troillet, Céline Moullet	2	106
Kodifikation der Stiftungsaufsichtsbeschwerde: neuer Gesetzesartikel	Patrick L. Heller	3	97
Rechtsprechung zum Gesundheitsvorbehalt	Mónica Lamas	3	101
Risikoschutz im Todesfall und Gestaltungsmöglichkeiten	Carmela Wyler-Schmelzer, Estelle Caveng	5	118
Dreijährige Sperrfrist nach einem Einkauf	Lucas Graf	6	109
Aus- und Weiterbildung: Recht und Verpflichtung zugleich	Markus Moser	6	114
Unterschiede in der Praxis und Aktienrechtsreform	Marcel Geisser, Franco Poerio	7	96
Begünstigung und Lebensgemeinschaft	Philipp Killer	8	83
Courtage-Modell: Eine vorsorge- und auftragsrechtliche Beurteilung	Alexandra Arnold	9	106
Kein Rechtsanspruch, aber...	Markus Moser	10	107
Delegationsfehler rächen sich	Kurt C. Schweizer	10	115
Neues Datenschutzgesetz: Praxisorientierte Umsetzung für Vorsorgeeinrichtungen	Rebecca Lang, Nicole A.M. Gisler	11	91
Wie dehnbar ist der Grundsatz der Parität?	Aline Kratz-Ulmer	12	81
Auswirkungen auf den koordinierten Lohn	Elisabeth Glättli	12	85

VERBANDSMITTEILUNGEN

ASIP - Verbandsmitteilungen 02/2022		2	102
VVP - Verbandsmitteilungen		2	108
ASIP - Verbandsmitteilungen 04/2022		4	106
ASIP - Verbandsmitteilungen 06/2022		6	102
VVP - Verbandsmitteilungen		7	95
ASIP - Verbandsmitteilungen 08/2022		8	80
ASIP - Verbandsmitteilungen		10	104
VVP - Verbandsmitteilungen		11	89
ASIP - Verbandsmitteilungen 12/22		12	78

BUNDESGERICHTSENTSCHEID

Haupt- und Nebenerwerbstätigkeit beim gleichen Arbeitgeber	Laurence Uttinger	6	118
Kürzung der Grenzbeträge für teilinvalide Versicherte	Laurence Uttinger	7	101
Versicherung von Einkommen unterhalb der Eintrittsschwelle	Marc Hürzeler	8	89
Anspruch auf eine Waisenrente	Angelica Catharina Meuli	11	98
Hypothetisches Resterwerbseinkommen	Marc Hürzeler	12	89

IT

Über Apps zu mehr Know-how	Reto Näscher	1	99
Dank Bug-Bounty-Programm zu mehr Sicherheit	Beat Bühlmann, David Jenni	2	109
Digitalisierung, aber wie?	Bernhard Gose	5	123
Wie erkennt man ein sicheres Online-PK-Verwaltungssystem?	Martin Meier	9	113

SOZIALVERSICHERUNGEN

Präzise abgestimmt	Gertrud E. Bollier	9	36
Ein Skitag mit fatalen Folgen	Adrian Schnider	9	43
Koordination zwischen verschiedenen Vorsorgeleistungen	Elisabeth Glättli	9	49
Doppelspurigkeiten verhindern	Kurt Häcki	9	54
Pensionskassen sind von IV abhängig	André Kühne	9	58
Berechnung der Invalidenrente von Teilerwerbstätigen	Sara Pelletier, Michael Gossmann	9	63

PK-EXPERTEN

Weiter gestiegene Lebenserwartung	Philippe Deprez, Christoph Furrer	2	96
Verschiedene Bedürfnisse im Reglement berücksichtigen	Benno Ambrosini, Silvia Bahmann	4	34
Pensionskassen müssen BVG-Reform nicht abwarten	Marianne Frei	4	41
Das Ziel nicht aus den Augen verlieren	Marco Jost, Lara Bucher	4	49
Solidargemeinschaft in Konkurrenz zu individuellen Interessen	Andreas Müller, Martin Siegrist	4	52
Lösungen für Mitarbeitende und Kader	Urs Burch, Dominique Koch	4	63
Klar, präzise formuliert und leicht zugänglich	Angelica C. Meuli	4	71
Überarbeitung von Reglementen	Siegfried Steiner	4	75

IMMOBILIEN

Hypotheken als Anlagekategorie:Notlösung oder strategischer Entscheid?	Josef Bossi, David Wiesner	6	94
Mezzanine-Finanzierungen für Immobilien: Alle Instrumente nutzen	Dieter Kräuchi	8	65
Grosse investieren direkt, Kleine indirekt	John Davidson, Stephan Kloess, Daniel Steffen	9	80
Nachhaltigkeit im Immobilienbereich: Den Hebel nutzen	Interview mit Daniel Steffen	10	84
Der Markt wird liquider, transparenter und effizienter	Claudio Müller	10	88
Genau hinschauen	Kaspar Hohler	11	32
Datenbasis ermitteln, Ziele setzen, laufend überprüfen	Peter Pickel	11	35
Nutzen und Grenzen von ESG-Ratings	Marie Seiler, Miriam Kittinger	11	42
Ökologische Nachhaltigkeit in der Immobilienbewertung	Jan Bärthel, Jörg Schläpfer, Robert Weinert	11	49
Grosses Summen, kein Fortschritt	Rolf Truninger	11	54
Denken, nicht bauen	Donald Sigrist	11	61
Das S in ESG – die grosse Unbekannte für die Immobilienwirtschaft	Kerstin Hansen, Fredy Hasenmaile	11	67
Alle ESG-Aspekte in Sanierungsprojekte einbinden	Valeria Bianco	11	70
Endstation Nachhaltigkeit	Andreas Loeppfe	11	75

SAMMEL- UND GEMEINSCHAFTSEINRICHTUNGEN

Es ist kompliziert	Kaspar Hohler	5	33
Eine Drehtüre für laufende Renten	Felix Schmidt, Sergio Bortolin	5	36
Umhüllend oder gesplittet navigieren?	Bruno Marroni	5	44
Transparenz und interne Kontrolle sind das A und O	David P. Frauenfelder	5	52
Mehraufwand ist tragbar	Vital Stutz	5	57
Materialisiert sich ein Gespenst?	Andreas Gnädinger	5	65
Trotz null Umverteilung wenig neue Anschlüsse	Interview mit Smain Barka und Peter Strassmann	5	71

RÜCKBLICK

Fachmesse 2. Säule und Vorsorge-Symposium 2022		8	69
--	--	---	----